



ბიზნესის სკოლა (ESM) ბიზნესის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამა

პროგრამის სახელწოდება

ბიზნესის ადმინისტრირება

მისანიჭებელი კვალიფიკაცია

ბიზნესის ადმინისტრირების მაგისტრი

სწავლების მოცულობა კრედიტებით

120 ECTS

სწავლების ენა

ქართული

პროგრამის მიზანი

საშუალო და მაღალი რანგის მენეჯერები ის პროფესიონალები არიან, რომლებიც ბიზნესის გადარწმუნებულებსა და შედეგებზე პასუხისმგებლობას იღებენ. მათთვის მნიშვნელოვანია როგორც სფეროს ღრმა ცოდნა, ასევე ადამიანური უნარ-ჩვევები, კონტაქტები, კონტექსტის ცოდნა და შეფასება, საინვესტიციო გადარწმუნებულების მიღება, გუნდისა და პროექტის მართვა და პრაქტიკაში არსებული ამოცანების ამოხსნის შემოქმედებითი უნარები.

ასეთივე თანრიგის ამოცანა აქვთ საშუალო რგოლის ბიზნეს-ანალიტიკოსებს და კონსულტანტებს. ისინი გავლენას ახდენენ, ხელს უწყობენ და ამზადებენ მენეჯერულ და ბიზნეს-გადარწმუნებულებს.

თავისუფალი უნივერსიტეტის ბიზნესის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამის მიზანია, საშუალო და მაღალი რანგის მენეჯერებს და ანალიტიკოსებს/კონსულტანტებს შეუქმნას გარემო, სადაც ისინი შეძლებენ როგორც გაიღრმავონ ბიზნეს-გადაწყვეტილებების და ბიზნესის მართვის ინსტრუმენტების თეორიული ცოდნა, უკეთესი უნარები კონტექსტის შეფასებისათვის, ასევე უზასუხონ პრაქტიკაში დასმულ ამოცანებსა და გამოწვევებს.

პროგრამა ორიენტირებულია საშუალო და მაღალი რანგის პრაქტიკოს მენეჯერებსა და ბიზნეს-ანალიტიკოსებზე/კონსულტანტებზე.

დასაქმების სფეროები

პროგრამის დასრულების შემდეგ კურსდამთავრებულები გააგრძელებენ მუშაობას უფრო მაღალი რანგის მენეჯერებად და ბიზნეს-ანალიტიკოსებად/კონსულტანტებად უკეთესი კარიერული წინსვლის პერსპექტივით. ისინი შეძლებენ პროექტების მართვასა და საინვესტიციო გადაწყვეტილებების მიღებას. გარდა ამისა, კურსდამთავრებულები შეძლებენ ბიზნესის წამოწყებას და მართვას როგორც პარტნიორები.

პროგრამაზე დაშვების წინაპირობა

სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე დაიშვება პირი, რომელსაც აქვს ბაკალავრის კვალიფიკაცია. სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვა ხდება კანონმდებლობით დადგენილი წესით.

პროგრამაზე სწავლა შეუძლია უმაღლესი საგანმანათლებლო დანესებულების ბაკალავრის კვალიფიკაციის მქონე პირს, რომელმაც „უმაღლესი განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონის, საერთო სამაგისტრო გამოცდის დებულებისა და თბილისის თავისუფალი უნივერსიტეტის შიდა რეგულაციების შესაბამისად მოიპოვა უფლება ისწავლოს თბილისის თავისუფალ უნივერსიტეტში.

მაგისტრანტობის კანდიდატების ხელშეწყობისა და სტუდენტების მობილობის მიზნით უმაღლეს საგანმანათლებლო დანესებულებაში სწავლა საერთო სამაგისტრო გამოცდების გავლის გარეშე, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს მიერ დადგენილი წესით და დადგენილ ვადებში დასაშვებია:

ა) მაგისტრანტობის კანდიდატებისათვის, რომლებმაც უცხო ქვეყანაში მიიღეს შესაბამისი უმაღლესი განათლების აკადემიური ხარისხის დამადასტურებელი დოკუმენტი;

ბ) უცხო ქვეყნის მოქალაქეებისათვის (გარდა ერთობლივი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამის მონაწილე სტუდენტებისა და გაცვლითი საგანმანათლებლო პროგრამის მონაწილე სტუდენტებისა), რომლებიც სწავლობენ/სწავლობდნენ და მიღებული აქვთ კრედიტები/კვალიფიკაცია უცხო ქვეყანაში ამ ქვეყნის კანონმდებლობის შესაბამისად აღიარებული უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების მაგისტრატურაში;

გ) საქართველოს მოქალაქეებისათვის (გარდა ერთობლივი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამის მონაწილე სტუდენტებისა და გაცვლითი საგანმანათლებლო პროგრამის მონაწილე სტუდენტებისა), რომლებიც სამინისტროს მიერ განსაზღვრული ვადით ცხოვრობენ/ცხოვრობდნენ, სწავლობენ/სწავლობდნენ და მიღებული აქვთ კრედიტები/კვალიფიკაცია უცხო ქვეყანაში ამ ქვეყნის კანონმდებლობის შესაბამისად აღიარებული უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების მაგისტრატურაში;

დ) მაგისტრანტობის კანდიდატებისათვის, რომლებიც უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებაში ჩაირიცხნენ ეროვნული გამოცდების გავლის გარეშე უმაღლესი განათლების შესახებ კანონის 52-ე მუხლის მე-3 პუნქტით დადგენილი წესით.

საგანმანათლებლო პროგრამაზე ჩარიცხვა ასევე შესაძლებელია მობილობის წესით, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2010 წლის 4 თებერვლის N10/ნ ბრძანებით დამტკიცებული უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებიდან სხვა უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებაში გადასვლის წესის შესაბამისად.

საგანმანათლებლო პროგრამაზე ჩარიცხვის დროს, მხედველობაში მიიღება კანონმდებლობის მოქმედი რედაქცია.

თბილისის თავისუფალი უნივერსიტეტის მიერ განსაზღვრულია პროგრამაზე დაშვების შემდეგი წინაპირობები:

- კანონმდებლობით დადგენილი წესით საერთო სამაგისტრო გამოცდების ჩაბარება
- შიდა საუნივერსიტეტო გამოცდის (გასაუბრების ფორმით) წარმატებით გავლა

გასაუბრებას აქვს ინტერვიუს ფორმა, სადაც მოწმდება:

- კანდიდატის კრიტიკული და ლოგიკური აზროვნების უნარი რაოდენობრივი და ხარისხობრივი სიტუაციების ანალიზის საფუძველზე
- მისი პიროვნული უნარ-ჩვევები, რაც განსაზღვრავს კანდიდატის მოტივაციას, ლიდერობას და ეფექტური კომუნიკაციის უნარს.

სწავლის შედეგები

ბიზნესის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამის დასრულების შემდეგ, კურსდამთავრებულს ჩამოუყალიბდება ქვემოთ ჩამოთვლილი ზოგადი და დარგობრივი კომპეტენციები:

ზოგადი კომპეტენციები

- აქვს საკუთარი თავის მართვის, ემოციებისა და ქმედებების მართვის უნარი
- პრობლემების იდენტიფიცირების და ამოცანების დასმის უნარი
- პრობლემებისა და ამოცანების პრიორიტიზირების უნარი
- აქვს საკუთარი დროის მართვის უნარი
- იცის ლიდერობის პიროვნული საფუძვლები და საკომუნიკაციო ინსტრუმენტები
- ჯგუფში მუშაობისა და გუნდის მართვის უნარი
- კარგად ფლობს მათემატიკური და ეკონომიკური ანალიზის მეთოდებსა და ტექნიკებს

დარგობრივი კომპეტენციები

- აქვს ბიზნესის ძირითადი ფუნქციონალური სფეროების ღრმა და სისტემური ცოდნა
- შეუძლია საბაზრო პროცესებზე დაკვირვება, ახსნა, ანალიზი, პროგნოზი
- ფლობს სათანადო ტექნიკებსა და ინფორმაციას იმისათვის, რომ შეძლოს კომპლექსური პრობლემების გადანყვეტა და საკითხისადმი შემოქმედებითი მიდგომა

ბიზნესის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამით მიღწეული შედეგები შეესაბამება ეროვნულ საკვალიფიკაციო ჩარჩოში, მეორე საფეხურისთვის განსაზღვრულ ექვს კრიტერიუმს.

ცოდნა და გაცნობიერება

- კურსდამთავრებულს ეცოდინება ბიზნეს-გადანყვეტილებების მისაღებად საჭირო თეორიული და პრაქტიკული მეთოდები

- კურსდამთავრებულს ეცოდინება ფინანსური ინფორმაციის მომზადების წესები, მეთოდები და მიდგომები ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების მიხედვით
- კურსდამთავრებულს სრულფასოვნად ეცოდინება ბიზნესში წარმოქმნილი დანახარჯების სტრუქტურები
- კურსდამთავრებულს სიღრმისეულად ექნება გაცნობიერებული სხვადასხვა ტიპის ბიზნესის ბიუჯეტირების პროცესი
- კურსდამთავრებულს ეცოდინება მარკეტინგული სტრატეგიების როლი ბიზნესის მართვის პროცესში და მათი დაგეგმვის მეთოდები
- კურსდამთავრებულს სიღრმისეულად ეცოდინება ტაქტიკური და სტრატეგიული მენეჯმენტის საკითხები
- კურსდამთავრებულს გაცნობიერებული ექნება ბიზნეს-გარიგებების კომპლექსურობა, ტიპოლოგია და ბუნება
- კურსდამთავრებულს გაცნობიერებული ექნება ინვესტიციების არსი, ტიპოლოგია და ბუნება
- კურსდამთავრებულს სიღრმისეულად ეცოდინება ადამიანური რესურსების მართვის საკითხები
- კურსდამთავრებულს სიღრმისეულად ეცოდინება სერვისისა და წარმოების ოპერაციების დიზაინის, პროცესების დაგეგმვის, კონტროლის და გაუმჯობესების ტექნიკები
- კურსდამთავრებულს სიღრმისეულად ეცოდინება კვლევის სხვადასხვა მეთოდი
- კურსდამთავრებულს ეცოდინება ტექნოლოგიური კომპანიების პროცესებისა და პროდუქტების მართვის მნიშვნელოვანი პრინციპები და მეთოდები

ცოდნის პრაქტიკაში გამოყენების უნარი

- კურსდამთავრებულს შეეძლება საოპერაციო და საფინანსო ბიუჯეტის შედგენა და ანალიზი
- კურსდამთავრებულს შეეძლება კომპანიის ფინანსური ანალიზის სრულყოფილად ჩატარება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება საინვესტიციო პროექტის სიღრმისეულად შეფასება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ბიზნეს-გარიგებების დაგეგმვა და წარმართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება მარკეტინგული სტრატეგიის დაგეგმვა, საკუთარი და კონკურენტების სტრატეგიების შეფასება და ამ პროცესის მართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება მარკეტინგული სტრატეგიის აგება მომხმარებლის ქცევის ფაქტორების გათვალისწინებით

- კურსდამთავრებულს შეეძლება ბიზნესის სფეროსათვის დამახასიათებელი სამართლებრივი პრობლემების პრევენცია და მარეგულირებელ საკითხებზე ადეკვატური რეაგირება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება საინფორმაციო სისტემების ორგანიზაციაში ინტეგრაცია და მართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება პროექტის მენეჯმენტის სრული ციკლის განხორციელება/გაძლოლა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება რისკების იდენტიფიცირება, შეფასება და მართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება კვლევის ჩატარება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ხარჯთაღრიცხვაზე დაყრდნობით სწორი ტაქტიკური თუ სტრატეგიული გადაწყვეტილებების მიღება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება საინვესტიციო გადაწყვეტილებების მიღება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება მენეჯერული გადაწყვეტილებების მიღება ადამიანურ რესურსთან მიმართებაში

დასკვნის უნარი

- კურსდამთავრებულს შეეძლება სტატისტიკური მოდელების შექმნა და არსებული პრაქტიკული ამოცანების გადაწყვეტა მათი მეშვეობით
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ბიზნესის ამოცანების Excel-ში მოდელირება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება საბაზრო პროცესების დინამიკის ახსნა და მათი გრაფიკული ანალიზი
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ბაზარზე ფასებისა და სხვა მნიშვნელოვანი ინდიკატორების ცვლილებებზე დაკვირვება, მათი გამომწვევი მიზეზების დადგენა და ანალიზი
- კურსდამთავრებულს შეეძლება სტანდარტული ტიპის პროგრამული პაკეტების გამოყენებით მათემატიკური და ეკონომიკური ანალიზი
- კურსდამთავრებულს შეეძლება საინვესტიციო რისკების შეფასება და დასკვნების გამოტანა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ბიზნეს-კომუნიკაციის შეფასება და დასკვნების გამოტანა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ხარჯთაღრიცხვის სხვადასხვა სისტემების ანალიზი
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ფინანსური სტრატეგიის წარმატებულობის შეფასება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ფინანსური რისკების იდენტიფიცირება, შეფასება, მართვა, დასკვნების გამოტანა და შესაბამისი გადაწყვეტილებების მიღება

კომუნიკაციის უნარი

- კურსდამთავრებულს შეეძლება გუნდში მუშაობა და მართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ბიზნეს-გარიგებებზე შესაბამისი კომუნიკაციის წარმართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება საინვესტიციო გადაწყვეტილებებზე კომუნიკაციის წარმართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება კონფლიქტური სიტუაციისა და მოლაპარაკებების წარმართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ინტერპერსონალური ურთიერთობების მართვა
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ინვესტორებთან კომუნიკაცია
- კურსდამთავრებულს შეეძლება ეფექტური პრეზენტაცია და სიტყვით გამოსვლისას აუდიტორიის მართვა

სწავლის უნარი

- კურსდამთავრებულს შეეძლება სწავლისა და ცოდნის მუდმივი განახლება
- კურსდამთავრებულს შეეძლება შესაბამისი რესურსების და წყაროების მოძიება

ღირებულებები

- კურსდამთავრებული სიღრმისეულად გააცნობიერებს თავისუფალი ბაზრის იდეებს
- კურსდამთავრებული გააცნობიერებს საკუთრების უფლების პრიმატის პრინციპს
- კურსდამთავრებული სიღრმისეულად გააცნობიერებს ლიბერალური დემოკრატიის პრინციპებს
- კურსდამთავრებულს სიღრმისეულად ექნება გაცნობიერებული განსხვავებებისა და კულტურული მრავალფეროვნების დაფასების და პატივისცემის მნიშვნელობა
- კურსდამთავრებულს ექნება პროფესიული პასუხისმგებლობა
- კურსდამთავრებული სიღრმისეულად გააცნობიერებს ბიზნეს- და კორპორატიული ეთიკის პრინციპებს.

სწავლებისა და სწავლის მეთოდები

სწავლის შედეგების მისაღწევად თითოეული სასწავლო კურსის მიზნიდან გამომდინარე, განსაზღვრულია შესაბამისი სწავლისა და სწავლების მეთოდები. პროგრამის ფარგლებში, როგორც წესი, გამოიყენება სწავლების შემდეგი მეთოდები: ვერბალური, ბეპირსიტყვიერი მეთოდი; წიგნზე და დოკუმენტებზე მუშაობის მეთოდი. წერიითი მუშაობის მეთოდი, რომელიც გულისხმობს შემდეგი სახის აქტივობებს: ამონაწერებისა და ჩანაწერების გაკეთება, მოსაზრების ჩამოყალიბება; დემონსტრირების მეთოდი;

პრაქტიკული მეთოდები; დისკუსია/დებატები/პრეზენტაციები; ჯგუფური მუშაობა; პრობლემაზე დაფუძნებული სწავლება; თანამშრომლობითი სწავლება; სამაგალითო შემთხვევის ანალიზი; გონებრივი იერიში; როლური და სიტუაციური თამაშები დემონსტრირების მეთოდი; ინდუქცია, დედუქცია, ანალიზი, სინთეზი; ახსნა-განმარტებითი მეთოდი; ქმედებაზე ორიენტირებული სწავლება.

მეთოდები გამოიყენება ლექციის, სემინარის, თუ პრაქტიკული მეცადინეობების დროს.

ლექტორი, აკადემიური თავისუფლების ფარგლებში, უფლებამოსილია სასწავლო პროცესში დააკონკრეტოს და გამოიყენოს ისეთი მეთოდები, რომელიც არის პროგრამაში, ან არ არის მითითებული ან/და, სასწავლო კურსის შინაარსიდან გამომდინარე, არ გამოიყენოს პროგრამაში მითითებული სწავლისა და სწავლების რომელიმე მეთოდი.

ცოდნის შეფასების სისტემა

სტუდენტის ცოდნა ფასდება 100-ქულიანი სისტემით. შეფასება მრავალკომპონენტიანია და შეესაბამება საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2007 წლის 5 იანვრის N3 ბრძანებით დამტკიცებულ უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების კრედიტებით გაანგარიშების წესს. სტუდენტის ცოდნის შეფასების დროს, პროგრამის განხორციელებაში ჩართული აკადემიური და მონვეული პერსონალი ვალდებულია გამოიყენოს ზემოაღნიშნული წესი. ცოდნის შეფასებისას გამოიყენება შემდეგი სქემა:

ხუთი სახის დადებითი შეფასება:

- (A) ფრიადი – შეფასების 91-100 ქულა
- (B) ძალიან კარგი – მაქსიმალური შეფასების 81-90 ქულა
- (C) კარგი – მაქსიმალური შეფასების 71-80 ქულა
- (D) დამაკმაყოფილებელი – მაქსიმალური შეფასების 61-70 ქულა
- (E) საკმარისი – მაქსიმალური შეფასების 51-60 ქულა

ორი სახის უარყოფითი შეფასება:

- (FX) ვერ ჩააბარა – მაქსიმალური შეფასების 41-50 ქულა, რაც ნიშნავს, რომ სტუდენტს ჩასაბარებლად მეტი მუშაობა სჭირდება და ეძლევა დამოუკიდებელი მუშაობით დამატებით გამოცდაზე ერთხელ გასვლის უფლება
- (F) ჩაიჭრა – მაქსიმალური შეფასების 40 ქულა და ნაკლები, რაც ნიშნავს, რომ სტუდენტის მიერ ჩატარებული სამუშაო არ არის საკმარისი და მას საგანი ახლიდან აქვს შესასწავლი.

სასწავლო გეგმა

კურიკულუმი შედგება ოთხი მოდულისა და არჩევითი საგნებისგან. საგანმანათლებლო პროგრამას თან ერთვის კურიკულუმი და მოდულური გეგმა.

ადამიანური და მატერიალური რესურსები

თბილისის თავისუფალი უნივერსიტეტი ახორციელებს საგანმანათლებლო პროგრამას გამორჩეული კვალიფიკაციისა და წარმატებული გამოცდილების მქონე აკადემიური და მონვეული პერსონალით.

საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელება უზრუნველყოფილია ფინანსურად და მატერიალურად. პროგრამის განსახორციელებლად უნივერსიტეტი გამოყოფს შესაბამის ფინანსურ და მატერიალურ რესურსს. საგანმანათლებლო პროგრამა განხორციელდება კახა ბენდუქიძის კამპუსში, რომელიც აღჭურვილია მაღალი ხარისხის განათლების მისაღებად საჭირო ინვენტარით და ყველა სხვა რესურსით.